



Groupe initiatives

Journées d'étude en Afrique

« Les partenariats au cœur des enjeux de territoires »

Mallette à outils

Pour l'animation du processus de capitalisation

FICHE 4 – QUELLE EST VOTRE APPRÉCIATION DU PARTENARIAT ?

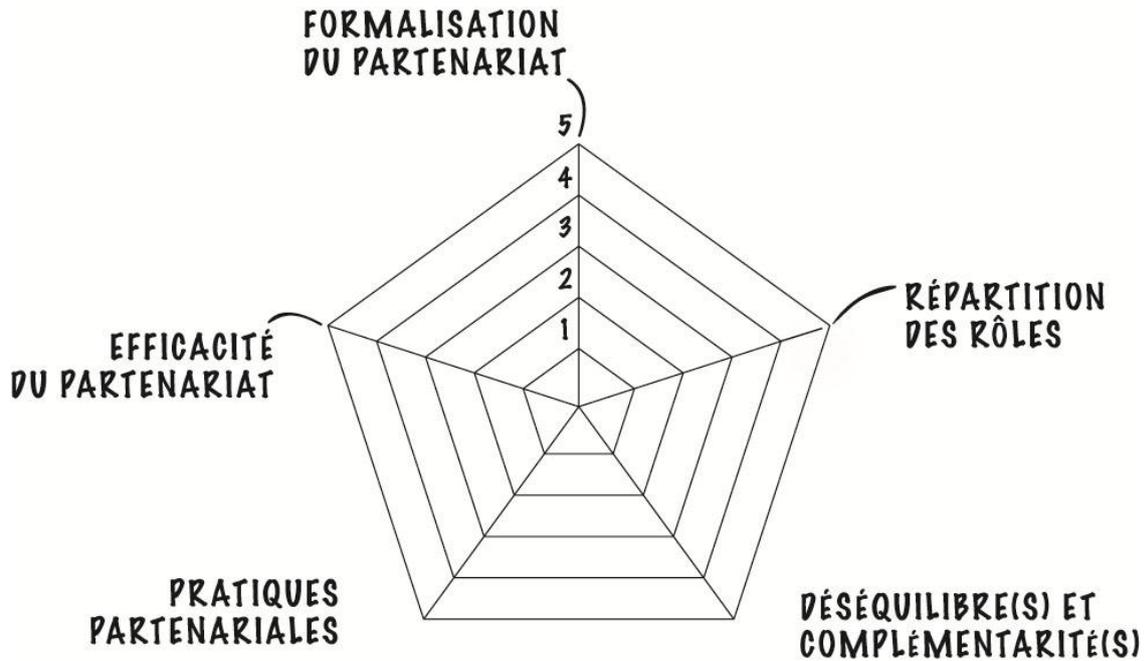
Pourquoi ce schéma ?

Le partenariat vise à mutualiser des compétences spécifiques et complémentaires. Il véhicule des objectifs et des attentes partagés. Un partenariat efficace nécessite d'être formalisé, coordonné et satisfaisant pour les deux parties.

Le radar ci-dessous est constitué de 5 branches représentant 5 critères d'évaluation (notés de 1 à 5) de votre partenariat. Il a pour objectif de **synthétiser votre appréciation de votre partenariat**.

Il est **une représentation schématique** des informations recueillies sur les fiches 1 et 2.

Une fois rempli, **le radar témoigne des atouts et faiblesses** de votre partenariat et propose des pistes de réflexion avec votre partenaire.



1. Formalisation du partenariat	
2. Répartition des rôles	
3. Déséquilibre(s) / Complémentarité(s)	
4. Pratiques partenariales	
5. Efficacité du partenariat	
5-A. Professionnalisation	
5-B. Accès à des financements	
5-C. Crédibilité	
5-D. Capacité d'action	

Eléments de méthode : Comment utiliser ce schéma ?

Chaque partenaire répond aux questions suivantes en attribuant une note générale de **1** (faible) à **5** (fort) à chaque critère d'évaluation :

- ❶ **Le partenariat est-il formalisé par une convention ?** Est-elle signée ? Est-elle en cours de validité ? Existe-t-il plusieurs conventions (convention cadre, conventions projets) ? Existe-t-il des évaluations régulières de la relation partenariale ? Y a-t-il des PV des rencontres ? Sont-ils validés par chaque partie ?

NOTE : .../5

- ❷ **Les rôles entre les partenaires sont-ils clairement répartis ?** Est-ce que chacun sait précisément quelles sont ses responsabilités et quelles sont les responsabilités de son partenaire ?

NOTE : .../5

- ❸ **Discutez vous d'égal à égal avec votre partenaire ou pensez vous que la relation est "déséquilibrée" ?** Pensez vous que l'un des partenaires a tendance à imposer son point de vue ? Les complémentarités sont-elles bien identifiées ? reconnues ? assumées ? évaluées ?

NOTE : .../5

- ❹ **Les mécanismes de coordination des actions communes sont-ils efficaces ?** La mise en œuvre des actions est-elle fluide ou les modalités de fonctionnement (ex : contraintes administratives, clarté et souplesse des procédures) d'un partenaire sont-elles problématiques ?

NOTE : .../5

- ❺ **Etes-vous satisfait de ce partenariat ?** Que vous apporte-t-il ? Quels en sont les bénéfices pour votre structure ? Nous avons pré-identifié quatre bénéfices potentiels :

5-A : Est-ce que le partenariat vous permet d'améliorer vos connaissances, vos compétences ?

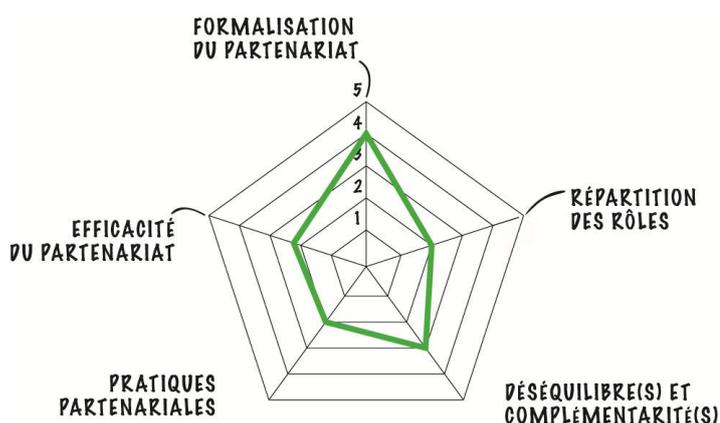
5-B : Est-ce que le partenariat vous facilite l'accès à des financements ?

5-C : Est-ce que le partenariat vous permet d'améliorer votre crédibilité vis-à-vis d'autres acteurs, de partenaires potentiels, d'électeurs potentiels ou plus globalement des bénéficiaires des projets ?

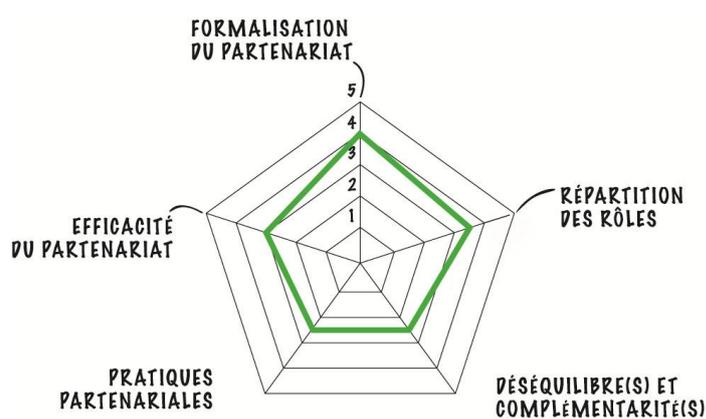
5-D : Est-ce que le partenariat vous permet d'augmenter votre capacité d'actions et vos ambitions pour faire bouger / améliorer votre impact sur le(s) territoire(s) d'intervention ?

NOTE : .../5

Quelques exemples de représentation graphique en radar :



1. Formalisation du partenariat	4
2. Répartition des rôles	2
3. Déséquilibre(s) / Complémentarité(s)	3
4. Pratiques partenariales	2
5. Efficacité du partenariat	2,25
5-A. Professionalisation	1
5-B. Accès à des financements	3
5-C. Crédibilité	4
5-D. Capacité d'action	1



1. Formalisation du partenariat	4
2. Répartition des rôles	3,5
3. Déséquilibre(s) / Complémentarité(s)	2,5
4. Pratiques partenariales	2,5
5. Efficacité du partenariat	3
5-A. Professionalisation	3
5-B. Accès à des financements	4
5-C. Crédibilité	2
5-D. Capacité d'action	3

A NOTER :

Ce schéma alimentera les réflexions et les analyses comparatives entre les projets (cf. fiche 7 « thépalabre »). Il sera intégré aux synthèses de chaque « initiatives ».

Le comité de pilotage mettra en forme le radar à partir des tableaux qui lui seront transmis.