



Amélioration des conditions de vie et réduction de la vulnérabilité de 5000 ménages vulnérables (Déplacés, retournés et familles d'accueil) dans les zones de Kirotshe et Masisi»

*[aacds.rdc@gmail.com](mailto:aacds.rdc@gmail.com)*

*Téléphone :  
(+243) 812229105*

*Bureau de Coordination de  
Goma :  
74, Quartier Himbi, Avenue du  
Lac, Commune de Goma.*

[www.aacdsrdc.org](http://www.aacdsrdc.org)

Avril 2023

## I. Description de l'expérience de l'AACDS dans cette composante et contexte de la zone

### I.1. Contexte générale

La RDC demeure l'un des pays les plus pauvres, avec le niveau d'insécurité alimentaire le plus élevé au monde. Ainsi, 27,3 millions de personnes

(28 pour cent de la population analysée) font face à une insécurité alimentaire aiguë élevée (Phase 3 du Cadre intégré de classification de la sécurité alimentaire [IPC en anglais], ou plus), faisant de la RDC le pays présentant le plus grand besoin d'assistance au monde. Les résultats de l'IPC réalisé en 2021 indiquent qu'environ un tiers de la population analysée connaît des niveaux élevés d'insécurité alimentaire aiguë (phase 3 de l'IPC ou plus), dont 6 à 7 pour cent en situation d'urgence (phase 4 de l'IPC).

Le secteur agricole de la RDC est particulièrement exposé aux changements climatiques et l'incidence d'autres chocs externes comme la sécheresse, la guerre en perpétuelle évolution à l'Est de la RDC, les inondations et autres phénomènes météorologiques extrêmes qui devraient augmenter en fréquence et en gravité. Bien que le bassin de la RDC semble être relativement moins exposé au changement climatique que les régions plus sèches d'Afrique, les agriculteurs de la RDC sont particulièrement pauvres et isolés, et sont vulnérables aux impacts climatiques et à d'autres chocs externes, comme la récente infestation de maladie des légionnaires, causant d'importantes pertes économiques.

### I.2. Contexte de la zone (Masisi)

Le territoire de Masisi demeure confronté à une crise humanitaire aiguë et complexe. Malgré une amélioration de la situation politico-sécuritaire dans certains coins du territoire, les conflits persistent dans la zone, dans un contexte de pauvreté chronique et d'accès aux services et infrastructures de base limité. Les mouvements de population, l'insécurité alimentaire et la malnutrition aiguë, pillages systématiques de cheptels agricoles, les épidémies et les problématiques de protection restent les principaux moteurs de la crise et ont contribué à l'accroissement des besoins humanitaires en faveur des personnes affectées par la crise.

De plus, Les conflits, les déplacements et les chocs agricoles et climatiques récurrents ont également dévasté le tissu socio-économique de ce territoire, entraînant l'appauvrissement et la vulnérabilité de sa population et une insécurité alimentaire chronique et aiguë. Le potentiel agricole du territoire reste largement sous exploité suite au cycle des violences liés à la dynamique des conflits de groupes armés dans la zone.

Face en cette situation, on observe également d'autres facteurs susceptibles et aggravants :

**Faible production agricole** : L'accès limité par les personnes vulnérables aux produits phytosanitaires et aux intrants agricoles susceptibles d'augmenter les revenus des personnes vulnérables, constitue une autre difficulté du territoire de Masisi. Les paysans de ce territoire particulièrement du centre, produisent une grande variété de légumes, de fruits, de fourrages, de bétail et de volaille. La petite agriculture dans la zone est généralement très diversifiée, et cela en vue de réduire les aléas climatiques, la maladie, les mauvaises herbes, le manque d'intrants et d'autres sources d'échec cultural et de la mort du bétail. Ce n'est donc pas surprenant que dans la zone de Masisi, la recherche sur le terrain d'AACDS ait révélé une

gamme variée de nourriture, de fourrage et de fibre ainsi que la production d'animaux par des agropasteurs.

**Accès limité à la terre et aux moyens de subsistances durables :** Les personnes affectées par des mouvements de populations dans la zone, sont exposées à des risques importants de protection. Un des facteurs de vulnérabilité est leur accès limité aux services de base (eau, hygiène et assainissement, soins et structures de santé, éducation). La grande précarité et la promiscuité dans les sites, dans les familles d'accueil ou dans les zones de retour crée un climat propice aux violences domestiques et sexuelles. Les ménages affectés adoptent des mécanismes d'adaptation négatifs, comme par exemple le sexe de survie, les mariages forcés, la déscolarisation et le travail des enfants ou encore la réduction de la qualité et la quantité des repas quotidiens. Par ailleurs, en situation de déplacement prolongé, des tensions entre les communautés d'accueil ou de retour et les personnes déplacées ou retournées peuvent s'exacerber du fait de la pression accrue sur des ressources déjà limitées et des services de base insuffisants.

**Les pertes post-récoltes et faible revenu :** La guerre liée aux affrontements entre les groupes armés et FARDC dans la zone provoque également de pertes dans les champs des ménages vulnérables et qui affecte le non disponibilité en denrées alimentaires tout en occasionnant des prix élevés au sein des marchés locaux. Les personnes vulnérables restent prises au piège dans un cercle vicieux. Le territoire a été secoué ces dernières années par des conflits et épidémies et jusqu'à maintenant dans certaines axes notamment le choléra, rougeoles, des déplacements massif des populations, de mauvaises récoltes et des prix galopants élevés de la nourriture, et bien qu'aucun bilan formel n'ait été réalisé, il est probable que les taux de pauvreté aient grimpé à niveau élevé et cela suite aux différents psychoses que le territoire traverse actuellement suite à la crise liée aux affrontements continuels dans la zone.

Ces besoins sont ceux engendrés par la détérioration des conditions de vie du fait de la prolongation des effets de la crise sur les capacités des personnes à poursuivre leurs activités de subsistance et à satisfaire leurs besoins de base de manière autonome. Ils s'inscrivent dans le cadre d'un relèvement précoce des populations affectées par un choc afin de réduire leurs vulnérabilités et jeter les bases nécessaires pour des solutions à moyen terme.

### **I.3. Description de l'expérience de l'Association AACDS**

- **3.1. Présentation**

Notre Organisation Aide et Action à la Coopération au Développement et à la Solidarité, en AACDS sigle, est une association sans but lucratif indépendante, sans affiliation politique et non confessionnelle. AACDS a été légalement enregistrée en date du 6 juillet 2018 au Ministère National de la Justice et Garde des Sceaux à Kinshasa, sous le N° JUST/SG/20/1672/2018 de F92/31.519, lui conférant ainsi la personnalité juridique. L'Organisation dispose de tous les documents légaux lui permettant de fonctionner en RDC, notamment les statuts et règlement intérieur notariés et les certificats d'enregistrement délivrés à Goma par le Ministère du Plan, sous le N° 994/DPP/NK/2022, Ministère de l'agriculture, sous le N°55.00/085/IP-AGRIC/NK/2022 et de la pêche et élevage sous le N°19.00/065/DPEL/NK/2022, Ministère des affaires sociales sous le N°08/DIVAS.N-K/AS/54/05/2022 et suivi aussi de l'autorisation de fonctionnement dans le territoire de Masisi sous le N°50.73/24/1.128.IDR-MAS/N.5/2017. L'arrête du gouverneur est en cours

de traitement. Il y a à peine sept ans (2015) que l'organisation a vu le jour dans le territoire de Masisi (lieu de création et premières interventions), un groupe formé de personnes bien intentionnées acceptaient de mettre en commun leurs énergies pour donner naissance à l'Aide et Action à la Coopération au Développement et à la Solidarité.

Les fondateurs sont intimement convaincus qu'il est important d'offrir aux populations congolaises un avenir radieux, de promouvoir des relations et une coopération de qualité. Ainsi AACDS ne s'engage qu'à travailler au profit de l'humanité, de la personne humaine, des valeurs et de la société stable, inclusive et égalitaire.

L'objet social de l'AACDS est l'accomplissement d'une mission d'intérêt général en RDC dans les domaines de la coopération au développement, de l'action humanitaire et de la solidarité internationale. Son approche et sa stratégie, c'est de continuer à œuvrer dans le système de « Urgence-Réhabilitation et Développement (URD) ».

AACDS mène actuellement des actions directement sur le terrain au Nord et Sud-Kivu. Son bureau de direction national se trouve à Goma, Quartier Himbi, Avenue du Lac, N°074, sur la Route ULPL. AACDS est toujours plus proches des populations bénéficiaires. Elle répond à des besoins exprimés et identifiés dans les domaines de l'aide d'urgence et réhabilitation, de la sécurité alimentaire, agriculture et secteur rurale, de l'économie et activités productives, de la santé, enseignement et recherche scientifique, droits humains, consolidation de la paix, gouvernance foncière, prévention des conflits et processus de démocratisation, environnement et infrastructures, promotion des activités culturelles des groupes les moins favorisés. AACDS est membre du Cluster Sécurité Alimentaire depuis 2017.

L'organisation a pour **mission** principale de contribuer à l'éducation des jeunes et femmes, pour former des citoyens autonomes, libres et responsables, solidaires et engagés, en les aidant pleinement à développer leurs potentiels physiques, intellectuel et psychologique et comme **Vision** : construire un monde meilleur, pacifique, solidaire, sans faim et inclusif où règne la joie de vivre ensemble.

- **I.3.2. Expérience spécifique de la composante**

AACDS a la capacité requise pour le projet au regard de notre expérience technique, notre expertise dans la région des produits de base ainsi que notre connaissance de la programmation de la FAO. L'organisation travaille inlassablement dans l'accompagnement, l'encadrement technique et renforcement des capacités des producteurs, des OP et fournisseurs des services agricoles. Avec les différents partenaires et bailleurs de fonds, elle met en œuvre l'alphabétisation numérique des petits exploitants agricoles.

Ainsi, AACDS entretient des partenariats efficaces avec les agences des Nations Unies (FAO) dans le cadre du projet de Sensibilisation des bénéficiaires, préparation et organisation des foires aux semences dans le territoire de Walikale (2021-2022) et en suite le projet « Encadrement technique et renforcement des capacités des Organisations paysannes et bénéficiaires en production agricole durable dans le territoire de Walikale, Province du Nord-Kivu, RD Congo » avec l'appui financier de la FAO, et des organisations internationales, notamment : Centre Internationale d'Agriculture Tropical dans le cadre du projet de réponse rapides agricoles face Covid-19 à travers l'appui aux ménages affectés la pandémie du Covid-

19(2021-2022) dans le territoire de Masisi, Fondation codespa dans le cadre du projet d'appui à l'agriculture paysanne et investissement agricole pour l'autonomisation économique des personnes affectées par le conflits à l'Est de la RDC( 2020-2021) en Territoire de Masisi, Direction du Développement et de la Coopération via TPO dans le cadre du projet de lutter contre la malnutrition chronique à travers la sécurité alimentaire(2019-2020) dans la zone de santé de Kirotshe en territoire de MASISI, Action Contre la Faim(2017). En part de sa présence opérationnelle, AACDS jouit d'une bonne expérience considérable dans la composante du service d'encadrement et accompagnement technique agricoles et dans la chaine de valeurs agricoles, qui est l'un de domaines d'expertise de plus de 5 ans dans la zone avec différents partenaires financiers et techniques mais aussi d'une bonne connaissance de la zone.

L'approche utilisée par AACDS dans ce secteur est basée sur des analyses approfondies des filières centrée sur le renforcement de la production agricole durable à travers des pratiques et des technologies améliorées, le développement de relations entre producteurs agricoles, fournisseurs des services, consommateurs, acteurs étatiques. Les communautés sous-servies bénéficient également de ces relations entre acteurs pour développer des filières rentables susceptibles d'assurer l'extension de l'intervention et la pérennisation du projet.

Les interventions sectorielles agricoles d'AACDS se concentrent sur les filières adaptées aux zones d'intervention. Les besoins et les conditions de faisabilités sont identifiés pendant la phase de planification communautaire participative (PCP) et/ou lors de l'analyse de filière rentable et durable initiés lors de la conception du programme trienal 2021-2024. Ce qui permet d'augmenter les niveaux de production des paysans, d'améliorer le traitement et la transformation post-récolte et d'établir des relations de marché, tout en considérant également les avantages en matière de nutrition.

AACDS veut mettre dans le cadre de ses interventions des applications mobiles en ligne pour la collecte des données, la gestion du circuit de production, de transformation, de commercialisation et de consommation, ainsi que pour la vulgarisation de la nouvelle technologie novatrice. Nos nombreuses visites, qui témoignent de notre engagement pour la collaboration, et une conception basée sur des informations sur le terrain, ont eu pour résultat un soutien fort de la part des partenaires gouvernementaux et non gouvernementaux au projet proposé vu la bonne réputation dans la zone par l'organisation depuis sa création dans le territoire de Masisi.

## **II. Méthodologie d'intervention**

Les interventions entrant dans le cadre de cette composante vont viser à augmenter la production agricole à travers des pratiques et des technologies agricoles améliorées et durables. Les activités seront guidées par les opportunités et les contraintes identifiées à travers les analyses des filières et validées par la participation communautaire avec l'implication des différentes parties prenantes au projet.

### **- Recrutement du personnel additionnel lié au projet**

Une fois le personnel impliqué dans le programme est complet, le programme tiendra une formation du personnel et une réunion de personnel (team building) pour expliquer la nature multiforme du plan de

travail et les caractéristiques du projet, et engager tous les membres de l'équipe dans une vision partagée du projet. Chacun(e) aura son plan d'activités et ses tâches bien spécifiques.

AACDS utilisera également les moniteurs de l'Inspection Territoriale de l'Agriculture (ITA) qui ne sont pas pris en charge par le gouvernement congolais afin d'être encadré par le projet, soit 40% et autres 60% des personnes seront recrutées localement.

AACDS recrutera localement des superviseurs et animateurs terrains.

#### - **Assurer une coordination avec d'autres projets en cours dans la zone**

Des synergies seront recherchées avec les autres acteurs présents dans les zones d'interventions qui ont des activités similaires en cours d'exécutions. Ces synergies permettront de fédérer le capital de savoir et le transfert des compétences entre les autres domaines d'interventions. Des échanges d'expériences seront privilégiés entre les autres partenaires et des réunions de coordination planifiées.

Les services étatiques dans les zones seront aussi impliqués dans les différentes réunions bien qu'intervenant dans des domaines différents pour une complémentarité des actions sur terrain.

AACDS suivra les activités dans le cadre de son plan de travail et fera en sorte que qu'elles sont en harmonie avec les stratégies du projet, du cadre programmatique pays du bailleur (FAO) et du plan stratégique 2022-2026 d'AACDS mais aussi en conformité du programme du gouvernement congolais par rapport à la relance de l'agriculture au niveau de la zone d'intervention.

#### - **Lancement du projet**

Immédiatement après l'attribution, le projet abritera une conférence des acteurs qui regroupera les ONG, les leaders locaux, les autorités étatiques et d'autres membres de la communauté pour présenter le projet afin de les sensibiliser sur les objectifs du projet et les activités prévues, débattre des efforts de coordination et chercher des opportunités d'appui. Ces efforts de coordination continueront tout au long de la vie du projet. Mais aussi signalement de cas de fraude grâce au mécanisme de gestion des plaintes qui sera mise en place par AACDS dans la zone d'interventions des activités du projet. Un numéro vert et mécanisme des gestions de plaintes seront également communiqué aux participants, à la communauté et aux bénéficiaires. AACDS possède un numéro antifraude qui sera également communiqué aux membres de la communauté et au personnel.

#### - **Analyse post-évaluation**

Nous allons retourner à nouveau sur le terrain pour vérifier nos résultats avec les membres de la communauté, ajuster les activités potentielles et obtenir des engagements aux étapes suivantes. Ce processus donnera l'assurance que notre travail est motivé par la demande et adapté aux besoins des bénéficiaires. Nous allons également impliquer d'autres acteurs tels que l'IPA et/ou ITA. Les résultats de ces discussions serviront de base pour l'élaboration des outils techniques du projet d'accompagnement.

#### - **Renforcement des moyens de subsistance**

L'approche sera basée sur des analyses approfondies des filières et sera centrée sur le renforcement de la production agricole des cultures maraîchères et vivrières à travers des pratiques et des technologies améliorées ; le développement de relations entre bénéficiaires et acteurs étatiques. La relation des

communautés sous-servies aux acteurs sur des filières rentables vont promouvoir des relations qui vont rester en place au-delà de la vie du projet. Le projet va appliquer une approche globale pour réduire l'insécurité alimentaire et la malnutrition chronique et amener des ménages vulnérables à gagner leur vie de façon durable.

Le Projet va se concentrer sur les filières qui sont adaptées à la région tel qu'identifié par AACDS lors de la PCP initiée en date Décembre 2021, des semences seront distribuées aux ménages bénéficiaires et mise à la disposition de l'AACDS par la FAO afin d'augmenter les niveaux de production, d'améliorer le traitement et la transformation post-récolte et d'établir des relations de marché, tout en considérant également les avantages en matière de nutrition et économique.

Les séances de renforcement des capacités des bénéficiaires dans le cadre de ce projet, seront prévues avant la saison culturale pour éviter de surcharger les paysans participants, mais aussi pour leur permettre de commencer à utiliser des techniques pendant le cycle agricole suivant. Ceci comprend les modules tels que la disponibilité du marché, la production de la culture maraîchères et vivrières, gestion des biens communautaires, genre, entrepreneuriat agricole, la concurrence, l'implication d'investir dans des intrants à prix plus élevés afin de créer plus de revenus, comment tenir des registres de base sur la santé animale ainsi que les opérations commerciales, et la commercialisation de produits agricoles.

La formation des capacités techniques se fera en collaboration avec l'Inspection Territoriale de l'Agriculture pour assurer un soutien complémentaire plutôt que de reproduire le travail du système de vulgarisation du gouvernement. Les vulgarisateurs et/ou moniteurs agricoles du gouvernement seront invités à participer aux séances de formation des formateurs ensemble avec le personnel de l'AACDS. Tout au long de la vie du projet, le personnel de l'AACDS collaborera étroitement avec les vulgarisateurs et/ou moniteurs agricoles du gouvernement et d'autres groupes ressources.

Une grande partie du travail dans le territoire de Masisi, particulièrement en Masisi centre, a été orienté vers un don de secours, ce qui a apporté de l'aide très sollicitée pendant les temps de crise mais n'a pas réduit la longue vulnérabilité de façon significative. Ce présent projet appliquera la méthodologie de la chaîne des valeurs pour développer les compétences, renforcer les groupements des producteurs mise en place, créer des relations et laisser les bénéficiaires avec des revenus durables à travers les différentes approches qui seront développer tout au long et dans le cadre de ce projet.

- **Former les paysans en "l'Agriculture, une Entreprise Familiale" Farming as a Family Business (FaaFB)**

En plus de comprendre les exigences économiques et les meilleures pratiques, les paysans ménages bénéficiaires ont besoin d'être capable de prendre des décisions commerciales afin de s'engager dans une agriculture plus rentable.

Pour mettre en œuvre les démonstrations pratiques du CEP dans le cadre de ce projet, AACDS offrira le programme du FaaFB aux membres regroupent dans des groupements paysans. La FaaFB est un nouveau

programme que AACDS veut développer pour appliquer une approche soucieuse de l'égalité des sexes afin d'opérer aux organisations professionnelles agricoles profitable et productive.

L'objectif du programme est de doter aux bénéficiaires de connaissances analytiques d'un niveau approprié et d'outils de gestion des affaires qui vont les aider à prendre des décisions saines sur les affaires. Cette approche vise à réduire les coûts, à réduire les risques et à augmenter les profits. Le programme de la FaaFB sera l'un des premiers mécanismes de promotion du changement des comportements liés à la prise de décision traditionnelle des ménages et aux pratiques de dépenses des revenus, particulièrement pour les hommes.

L'approche du Projet priorise l'autonomisation des femmes pour contribuer à la sécurité alimentaire des ménages, tout en reconnaissant leurs responsabilités et le danger que ces responsabilités pèsent trop sur elles. Le projet prendra en compte les rôles des hommes et des femmes dans la génération de revenus et dans la prise de décision des ménages

Un des messages clés demande à ce que les participants hommes comme femmes affectent des revenus aux dépenses des ménages pour l'alimentation, les frais de santé et d'éducation en plus des dépenses champêtres. Les participants hommes sont également encouragés à discuter de la budgétisation avec leurs femmes. Ce message est incorporé au module sur la manière dont il faut créer et suivre un budget.

#### - Démarrage du projet : élaboration des analyses des filières

L'Approche de ce projet consiste à développer des interventions de subsistance sur la base d'analyses approfondies des filières. Les ménages de ce territoire particulièrement du centre, produisent une grande variété de légumes, de fruits, de fourrages, de bétail et de volaille. La petite agriculture dans la zone est généralement très diversifiée, et cela en vue de réduire les aléas climatiques, la maladie, les mauvaises herbes, le manque d'intrants et d'autres sources d'échec cultural et de la mort du bétail. Ce n'est donc pas surprenant que dans la zone de Masisi, la recherche sur le terrain d'AACDS ait révélé une gamme variée de nourriture, de fourrage et de fibre ainsi que la production d'animaux par des agropasteurs.

Vu le temps et les ressources limités du projet, AACDS développe un ensemble spécifique de critères de sélection pour aider à focaliser les efforts du personnel et les interventions du projet sur une ensemble limité de filières. Une fois que le projet sera en cours et que le personnel sera sur le terrain, ces chaînes de valeur devront être revues périodiquement pour raison de besoin de pertinence et d'autres chaînes de valeur évaluées à travers des opérations normales et la présence du personnel sur le terrain en vue de leur inclusion dans les activités du projet.

Les critères clés utilisés pour la sélection des filières par AACDS comprennent :

- Production céréalière/animale traditionnelle et/ou bien connue par la majorité des ménages dans le territoire ciblé ;
- Cultures/animaux orientés vers la consommation des ménages, le renforcement des capacités de revenus des familles ou les deux ;
- Capacité de maximiser l'impact, à la fois à travers des résultats immédiats ainsi que par des interventions à long terme (va renforcer l'approvisionnement et l'engagement chez les acteurs si des résultats rapides existent) ;



- Mélange de a) produits de base de la saison pluvieuse (terre ferme), et b) des cultures de saison sèches (produits maraîchers) ;
- Un mélange de chaînes de valeur dont les activités d'approvisionnement en intrants, de production, d'après-récolte et de commercialisation engage les femmes, les hommes et les deux groupes de sexe mélangés ;
- Chaînes de valeur faisant objet de concentration d'effort et /ou déjà soutenues d'une certaine manière par le gouvernement congolais et d'autre donateurs.

Après l'allocation, le personnel de de l'AACDS impliqué dans le projet, va s'appuyer sur des études existantes avec des analyses supplémentaires et une série de consultations auprès des intervenants adaptées au ministère cible pour confirmer les différentes opportunités et contraintes et pour déterminer où les interventions peuvent être ciblées pour profiter aux pauvres. Comme activité après analyse, le personnel du projet passera en revue les résultats avec les bénéficiaires et avec le gouvernement, le secteur privé et les acteurs de la société civile pour voir les réalités de terrain, élaborer une liste d'activités potentielles, et obtenir l'engagement sur les prochaines étapes.

Basé sur les résultats, AACDS développera un programme de formation, en s'appuyant sur les méthodologies prouvées par la FAO, mais aussi en l'adaptant au contexte de la zone d'intervention. L'analyse de la chaîne de valeur est susceptible de révéler des questions environnementales favorables qui ne relèvent pas du projet. Par conséquent, le projet assurera la coordination avec les donateurs et le Gouvernement Congolais au niveau local pour faire face à ces contraintes.

Les questions transversales comme le genre et l'environnement seront infusées à travers les différentes composantes. Les vulgarisateurs et/ou moniteurs agricoles des bénéficiaires seront en charge des tâches suivantes :

- Fournir une formation technique aux membres des petits groupements de producteurs par le biais de démonstration sur des techniques améliorées de production agricole ;
- Mise en œuvre du programme Farming as a Family Business Curriculum, et
- Le renforcement des capacités organisationnelles et de gestion des groupements paysans.

- **Préservation de l'environnement :**

L'implication du Projet envers l'environnement comprendra une gestion durable de l'environnement et une protection des ressources naturelles et une recherche de solutions aux effets des changements. Ce programme va introduire des stratégies de gestion basées sur l'écologie qui peuvent augmenter la durabilité des activités de production agricole et animale tout en réduisant les conséquences négatives sur l'environnement.

### **III. Stratégie de mise en œuvre de la présente proposition technique**

La stratégie de mise en œuvre repose sur la réalisation des activités complémentaires ci-après :

#### **Activité 1. Identification et organisation des groupements paysans agricoles**

Le projet identifiera des groupes cibles en menant des consultations au niveau territorial (zone de santé de Masisi centre), des responsables des communautés à collaboration avec l'IPA et/ou ITA. Parmi les critères de sélection, il y aura la participation des acteurs étatiques impliqués dans le cadre de ce projet ; des membres

constitués majoritairement de pauvres (au moins la moitié des membres sont confrontés au déficit alimentaire durant l'année) ; un engagement réel et une connaissance des produits cibles ; l'intention d'améliorer la capacité organisationnelle ; l'intérêt à travers l'engagement dans le projet ; et la volonté d'atteindre les objectifs du genre.

Le Projet s'assurera que les groupements sont réceptifs à la formation et qu'ils vont mettre l'effort nécessaire pendant premier bilan et la phase de sélection à travers des accords signés de participation et une volonté manifeste de partager les informations financières et techniques au niveau interne et externe. Le personnel de l'AACDS à collaboration avec l'équipe de l'IPA et /ou ITA pour évaluer la capacité de chaque groupe, mesurer leurs intérêts dans l'expansion de l'opportunité actuelle autour de leurs intérêts économiques partagés et adapter les interventions en conséquence.

Pour assurer la durabilité du projet, AACDS va intégrer des thèmes clés de formation sur la gestion organisationnelle, financière et technique pour qu'elles soient capables de poursuivre les activités du projet une fois que le projet prend fin. Le programme de formation au développement organisationnel au profit des membres va comprendre des concepts d'inclusivité du genre, PSEA et de la prévention de la pandémie du Covid-19. Nous allons également inclure des modules sur la sécurité alimentaire, etc.

### **Activité 2. Renforcer les capacités techniques, organisationnelles et managériales des groupements de production :**

Chaque groupe recevra une formation et de l'assistance telles que décrites à travers l'activité 1 ci-dessous. Au-delà de l'apport de la formation et de l'assistance technique sur des questions relatives à la production et à la productivité, AACDS à travers le projet facilitera la formation d'environ 200 groupes de producteurs pour 5000 ménages. AACDS va intégrer des thèmes clés de formation de groupement et de gestion ainsi que la gestion organisationnelle et financière, le développement de plans d'affaires et l'accès aux ressources financières (crédit ou ressources provenant du gouvernement/donateurs) dans le programme pour chaque groupe de producteurs pour qu'ils soient capables de faire une demande d'aide une fois que le projet prend fin. Le programme de formation au développement organisationnel au profit des membres des groupes de production va comprendre des concepts d'inclusivité du genre et des activités de sensibilisation au genre.

### **Activité 3. Offrir des formations pratiques et des démonstrations de technologies agricoles soutenables à travers le CEP**

L'accroissement de la production passe par une diffusion durable de la technologie performante et bonne pratique agricole.

L'approche choisie pour y parvenir est celle des Champs Ecole Paysans CEP)

AACDS va améliorer ce travail à travers des démonstrations pratiques et la vulgarisation des connaissances des technologies modernes pour une production améliorée, diversifiée et bénéfique et pour des techniques de gestion après la récolte à travers la mise en place des Champs Ecoles Paysan (CEP).

Les ménages bénéficiaires vont recevoir des formations sur site à travers les Champs Ecoles Paysans (Farmer Field Schools - FFS) de la part des animateurs agronomes et superviseurs

Les thèmes de formation clé du projet training vont comprendre :

**3. 1. Techniques de production pour les cultures vivrières et maraîchères :** le projet va promouvoir la découverte et la mise en application des techniques et la fourniture des intrants agricoles des qualités et une utilisation étendue d'intrants agricoles, outils agricoles, semences améliorées, qui seront donnés par la FAO aux ménages agriculteurs/paysans afin d'accroître le rendement par hectare/are. Cela va prendre en compte la préparation des terres et les techniques culturales telles

#### **Champs-Ecoles-Paysans**

Les CEP sont une méthodologie de formation qui peut être utilisée avec une variété de cultures à court et long cycle. Les sessions ou exercices sont faites à tout au long du cycle agricole, de la planification, la sélection de la culture et du champ et la préparation du sol à la gestion et au traitement post-récolte des produits murs. La méthodologie promeut un apprentissage ascendant permettant aux participants de prendre les propres décisions spécifiques au niveau local sur les pratiques de gestion des spéculations. AACDS a formé plus de 15000 petits exploitants agricoles dans ses zones d'interventions à travers la méthodologie du CEP.

que l'espacement, le désherbage et la moisson. Les Champs Ecoles Paysans (CEP) couvriront également l'utilisation rationnelle des semences et la gestion intégrée de la fertilité du sol. De manière spécifique, les membres des GP travailleront avec l'équipe de l'AACDS et les agronomes de l'IPA et/ou ITA pour s'assurer que le projet forme les bénéficiaires sur l'utilisation correcte des intrants et l'application et l'utilisation sécurisée des engrais biologiques produits localement (technique de compostage).

Le projet va promouvoir l'utilisation combinée d'engrais minéraux et des amendements organiques localement disponibles (résidus des cultures, compost et fumier) pour réapprovisionner les nutriments perdus des sols, en améliorant la fertilité et en renforçant la croissance des cultures. L'utilisation du compost a le potentiel de soutenir la production et d'améliorer la qualité des sols. Actuellement, le compost et le fumier sont peu utilisés dans la production agricole. L'Association AACDS va offrir des formations et une assistance technique aux agriculteurs dans l'utilisation du compost et des engrais verts.

**3.2. Techniques de gestion des ressources naturelles améliorées :** Pour maximiser l'efficacité des activités agricoles, AACDS va promouvoir une agriculture biologique dans le but de décourager les pratiques locales basées sur l'agriculture sur brûlis et agriculture extensive, suivi aussi de la rotation des cultures entre céréales et légumes ainsi que la culture intercalaire des légumineuses de fixation d'azote ; jachères des champs et l'introduction de variétés de semences améliorées. Ces pratiques agricoles de conservation seront introduites dans les CEP pour promouvoir leur adoption massive.

Il convient de noter que les interventions du projet dans les chaînes de valeur agricoles ci-dessus auront des impacts positifs supplémentaires sur les autres chaînes de valeur. Par exemple, la gestion améliorée des cultures et les techniques de conservation des sols et eau développées par CEP pour les différentes spéculations qui seront appuyées dans les zones d'interventions des activités du projet.

Afin d'améliorer la connaissance des bénéficiaires paysans, AACDS mettra en place des outils techniques (manuel de formation sur les bonnes pratiques agricoles des cultures vivrières et maraîchères), ces modules de la production de cultures vivrières et maraîchères rappellent les grands éléments de

caractérisation du sol, du climat et du peuplement végétal et ainsi que sur les nouvelles technologies agricoles durables. Ces outils sont surtout consacrés à l'amélioration des systèmes de culture, à travers le raisonnement de l'itinéraire technique : préparation du sol, fertilisation organique et minérale, contrôle des mauvaises herbes, des ravageurs et des parasites...

Pour de contribuer à des diverses compétences vitales dont les petits paysans ont besoin pour réussir à s'impliquer dans les marchés intégrés dans une approche novatrice de développement des capacités :

- **Les compétences techniques de production agricole maraichères** : ils doivent savoir les différentes techniques agricoles dans le but d'assurer une meilleure production ;
- **Les compétences en marché et entreprise** : ils doivent produire quelque-chose que les clients veulent acheter, trouver ces clients et planifier leur entreprise pour faire un bénéfice ;
- **Les ressources naturelles** : ils doivent conserver le sol, l'eau et leurs autres ressources naturelles pour pouvoir produire de manière durable ;
- **L'innovation** : ils doivent trouver de nouvelles manières, plus efficaces et plus rentables, de faire les choses.

Comme de nombreuses organisations, AACDS incorpore des approches tournées vers le marché et vers l'entreprise dans ses activités de développement et de réhabilitation. L'augmentation de la production alimentaire ne permet pas à elle seule de faire sortir les pauvres ruraux de la pauvreté de manière permanente.

Le renforcement des capacités des petits paysans à s'impliquer dans des GP rentables est donc devenu partie intégrante de notre stratégie de développement agricole en RDC.

Cette série de modules de formation leur permettra d'avoir une compréhension plus large et leur donne les compétences nécessaires pour aider les populations locales à connaître les différentes facettes de production pour les spéculations différentes au niveau communautaire et/ou individuellement.

L'équipe de l'AACDS suivra le niveau de croissance et de production des ménages afin de savoir si les ménages ont compris les différentes techniques acquises lors des CEP introduit dans la communauté par AACDS à collaboration avec les autres partenaires impliqués dans le projet.

### **3.3. Vulgarisation de la charte d'orientation de l'agriculture paysanne**

Depuis 2021, AACDS produit une charte d'orientation de l'agriculture paysanne qui explique les principes fondamentaux de l'agriculture paysanne et ses dimensions cfr en annexe de la présente note.

Cette charte d'orientation sera vulgarisée en faveurs des organisations paysannes bénéficiaires du projet.

## **4. Organiser un atelier d'évaluation des campagnes agricoles**

Cet atelier permettra à l'AACDS de voir le progrès accomplis avec succès (impact) mais aussi les leçons tirées lors de la mise en œuvre des activités d'accompagnement et encadrement techniques des ménages bénéficiaires paysans.

L'évaluation participative des activités et des campagnes agricoles, s'effectuera en tenant compte notamment i) de la satisfaction des attentes des paysans bénéficiaires par rapport aux problèmes rencontrés dans leurs champs, ii) de l'amélioration de la capacité de gestion des cultures [appréhension liée à la croissance et au développement des plantes avec des éléments d'explication, identification des prédateurs et de leurs ennemis naturels (à protéger), évaluation des dégâts causés par les rongeurs, appréciation de la répartition des

mauvaises herbes, aptitude à la prise de décision concertée après les observations ou les discussions] et iii) de la comparaison entre les divers rendements obtenus par les différentes méthodes d'assistance technique.

#### IV. Suivi évaluation et rapportage

Le plan de suivi et d'évaluation du projet, dans le cadre du projet sera conçu pour apporter des données de qualité en temps réel à des acteurs clés à travers un système d'apprentissage utile destiné à évaluer le progrès en cours et de donner une base pour un apprentissage collectif et une gestion d'adaptation du projet (cfr en annexe de la présente proposition).

Lors de l'attribution, AACDS consultera le Bailleur pour raffiner la stratégie de suivi et d'évaluation et finaliser un Plan de Gestion de Performance. Nous allons ajuster les indicateurs et les cibles identifiés dans le Tableau de Suivi des Indicateurs de Performance pendant la phase de démarrage du projet pour s'assurer que le Plan de Gestion de Performance est à la fois ambitieux et réaliste.

Le Système de Suivi et d'Évaluation /d'Apprentissage de l'AACDS sera mise en œuvre par une équipe de professionnels hautement formé et expérimenté doter de connaissance dans l'accompagnement et l'encadrement des paysans mais aussi dans la production des semences suivi de la capacité de faire des suivis et d'évaluation de très haute qualité.

Toutes les étapes du SERA (Suivi, Evaluation, Redevabilité et Apprentissage) seront collectées, mesurées, suivies sur l'App du SIGI.

La liste suivante reprend succinctement les différentes étapes du processus géré par le SIGI :

- Enregistrement des bénéficiaires via le serveur numérique (géolocalisation, cultures mise en place, stocks des OP) ;
- Identification et validation des listes des ménages bénéficiaires ;
- Géolocalisation des parcelles de démonstrations (CEAP) et des OP ;
- Suivi-Evaluation / Supervision / Contrôle/Gestion des plaintes/ Enquêtes de satisfaction ;
- Validation du contrôle ;
- Clôture ;
- Gestion de doublons / Fraudes.

AACDS fournira des **rapports** suivant les accords avec le bailleur de fonds. Ces rapports énuméreront les réalisations et les écarts, les activités prévues, et les problèmes rencontrés et/ou les défis, la situation de protection des zones d'interventions, les recommandations. AACDS utilisera un système de suivi de la production agricole des ménages qui fournit des données pour le rapport sur l'état des produits de base, y compris les pertes, et qui garantit le respect d'abord en première sur les normes. Des rapports détaillés de suivi des indicateurs seront soumis au bailleur de fonds.

Les rapports seront fournis selon la fréquence de chaque mois, trimestre et à la fin du projet (rapport final). Afin de contribuer à la gestion, le suivi et l'évaluation du projet, d'autres éléments seront pris en compte, notamment :

- Appuyer tout audit interne ou externe ainsi que les activités de suivi-évaluation et d'évaluation d'impact, les enquêtes éventuelles ;
- Recevoir et documenter les plaintes éventuelles, et les transmettre à la Direction de AACDS via le numéro vert qui sera mise en place par AACDS (il sied de noter que les plaintes liées aux VBG/EAS/HS

seront traitées à travers le mécanisme de gestion des plaintes du projet dans une procédure à part et spécifique à ce type de plainte vu leur sensibilité) ;

- Informer immédiatement la Direction de AACDS et du bailleur de tout incident ou accident en lien avec les activités sous sa responsabilité qui a ou est susceptible d'avoir de graves conséquences sur l'environnement, les communautés touchées, le public ou le personnel tout en fournissant les détails suffisants et les mesures prises ou à prendre sans délai pour y faire face.

## **V. Durabilité**

La stratégie de durabilité du projet repose sur le renforcement des capacités des ménages et des communautés à travers les groupements paysans mise en place. A travers une surveillance et un accompagnement technique, les groupements paysans mise en place et ainsi que les agronomes de l'Inspection seront directement impliqués dans l'exécution du projet et amélioreront leur capacité organisationnelle et technique.

Le projet va travailler avec des ménages bénéficiaires paysans à la fois directement et à travers des groupements paysans mise en place dans le cadre du projet et puis à la longue, les bénéficiaires seront accompagnés et encadrer par les grouement paysans et les agronomes de l'inspection territorial de l'agriculture. Cela fait partie de sa stratégie pour assurer la durabilité après la fin du projet. Le projet va se construire sur des connaissances et des compétences existantes et développer des capacités pour continuer les tâches après la fin du projet.

Et en plus, AACDS en tant qu'une organisation de droit congolais et avec un ancrage communautaire, restera toujours dans la zone afin de pérenniser les actions en y exerçant toujours ses activités de routines. Au-delà du fait d'avoir un ancrage local et national, AACDS mettre en place également un système public d'alerte précoce et l'aide à déterminer où distribuer des intrants. Nous allons également suivre les pénuries alimentaires naissantes ou des changements de prix inattendus dans la région ciblée grâce au système de surveillance de la situation de la sécurité alimentaire et Système d'Alerte Précoce.