

Avant de commencer à réfléchir à mettre en place un partenariat, il est essentiel pour une association de se connaître : il s'agit de faire le point sur son identité, sa stratégie de développement, son modèle économique, sa gouvernance et son organisation, ses risques et son utilité sociale. A cette fin, le questionnaire ci-dessous permet d'aborder ces six grandes thématiques.

1) Le projet associatif : quel positionnement ?

Quelle est l'identité de l'association ?

- Quelle est la vocation du projet associatif ?
- Quelles sont les missions et activités ?
- Quelles sont les caractéristiques de l'association ? (chiffres repères / histoire)
- Quelles sont les forces et les faiblesses du projet investigué ?

Quel est l'environnement ?

- Quelles sont les évolutions majeures du contexte ?
- Qui sont les bénéficiaires ? Quels sont leurs besoins ? Comment évoluent ces besoins ?
- Quel est l'univers « concurrentiel » ?
- Quels sont les facteurs clés de différenciation du projet associatif ?
- Quelles sont les opportunités / menaces de l'environnement / du secteur ?

2) La stratégie de développement : quelles priorités ?

Quelle est l'ambition à 3 / 5 ans ?

- Quels objectifs à 3 / 5 ans ?
- Quels indicateurs d'atteintes des objectifs ?

Quels axes prioritaires de développement au regard de l'ambition ?

Quelle priorisation des leviers identifiés ?

3) Le modèle économique : quelle pérennité ?

Quelle est la structuration actuelle du modèle économique ?

- Comment se structure les coûts ? Quels montants ?
- Comment se structure les revenus ? Quels montants ?

Quelle déformation du modèle économique ?

- Quels besoins à horizon 3 / 5 ans au regard de l'ambition et de la stratégie de développement ?
- Quels leviers potentiels ?
- Quelle priorisation des leviers identifiés ?

4) La gouvernance & l'organisation : quel fonctionnement ?

Quels modes de fonctionnement ?

- Quelle structuration de la gouvernance ?

- Quelle structuration de l'organisation ?
- Quelle implication des parties prenantes ?

Quelle répartition des rôles entre les niveaux national et local ?

Quels sont les impacts de la stratégie de développement sur les modes de fonctionnement ?

5) La cartographie des risques : quelle anticipation ?

Quelle analyse des risques majeurs ?

Quel dispositif de contrôle interne des risques ?

Quelle macroanalyse financière ?

6) L'utilité sociale : quelle valorisation ?

Quels critères & indicateurs de performance ?

- En termes de moyens
- En termes de résultats
- En termes d'impacts ?

Quel système de mesure global de la performance ?

Quelle communication de la performance ?